

## **Beleidsplan**

**2022 – 2027**

### **Hervormde Stichting Beheer Diaconale Goederen Franeker te Franeker**



Opgemaakt te Franeker  
25 november 2022.  
Vastgesteld door het Bestuur  
op 17 januari 2023.  
Breedeplaats 1 Franeker.

## **1. Inleiding.**

Het bestuur van de Hervormde Stichting Beheer Diaconale Goederen Franeker, hierna te noemen: Stichting Beheer, heeft eind 2015 het eerste beleidsplan voor de periode 2016 t/m 2021 vastgesteld. Eind 2022 is de nieuwste beleidsperiode 2022- 2027 besproken en vastgesteld. De noodzaak om een beleidsplan te hebben is verbonden met de Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) status van de stichting en is vanuit de eisen van de Belastingdienst een voorwaarde. De ANBI status voor de stichting valt onder de groepsbeschikking van de Protestantse Kerk in Utrecht, die vanaf 1 januari 2008 geldend is. Bij het zoekprogramma komt de Stichting Beheer met dezelfde ingangsdatum tevoorschijn. Het fiscaal nummer van de stichting is 8062.73.896.

Daarnaast is het belangrijk om een lijn te hebben hoe met maatschappelijke betrokkenheid wordt omgegaan. De stichting benadert een kerkelijke stichting en heeft, gelet op de statutaire verbindingen met de Protestantse Kerk, een betrokkenheid vanuit diaconale oorsprong en kan daarmee haar maatschappelijke verantwoordelijkheid vorm en inhoud geven.

## **2. Ontstaan en geschiedenis.**

Vóór het ontstaan van de stichting is de Diaconie van de voormalige Nederlands Hervormde Kerk via een testament (1694) aan de bezittingen en verplichtingen verbonden geraakt.

De stichting is opgericht op 14 december 1989 door leden van de Diaconie van de Hervormde Gemeente in Franeker. Met de Provinciale Diaconale Commissie in Friesland werd, na afweging van argumenten, de oprichting van een stichting overeengekomen. Daarin werden onder andere het gebouw Botniastins en de boerderij ondergebracht. De vermenging van de geldstromen behoorde daarmee tot het verleden.

De boerderij is in november 2004 verkocht en hiervoor zijn landerijen rond Oosternijkerk, waar de boerderij ook stond, teruggekocht. Deze landerijen, ruim 36 ha, zijn in april 2009 van de hand gedaan.

In 2010 is ruim 51 ha aan landerijen gekocht in de omgeving van Zweins, die worden verpacht. Vanwege een bedrijfsbeëindiging werd de stichting in de gelegenheid gesteld nog eens 3,5 ha aan land bij te kopen, die aan dezelfde pachter verpacht konden worden. Tot de overgenomen testamentaire verplichtingen behoort onder andere het onderhoud van de grafkelder in de kerk van Kimsward, waar Ida van Tiara begraven ligt. Jaarlijks wordt, op de eerste dinsdag van november, een inspectie van het graf uitgevoerd zoals de verplichting met zich mee brengt.

## **3. Doelstellingen.**

De hoofddoelstelling van de stichting is het beheer van de haar toevertrouwde onroerende goederen met het oogmerk deze voor lange tijd in stand te kunnen houden. Het bezit moet voor een lange reeks van jaren behouden blijven zodat de mogelijkheid ontstaat om revenuen voor diaconale en maatschappelijke ondersteuning te kunnen aanvullen.

De Stichting Beheer heeft statutair de doelstelling als volgt omschreven:

- Het beheer - namens het College van Diakenen - van diaconaal onroerend goed alsmede andere diaconale bezittingen die door het College van Diakenen - na vooraf verkregen toestemming van het Provinciaal College van Toezicht, afdeling Diaconale Kamer – aan de stichting in beheer zijn overgedragen.
- Het aangaan van financiële transacties die aan het beheer verbonden zijn.

- Het verrichten van alle hiermee verband houdende rechtshandelingen, alles in de ruimste van het woord.

De Stichting Beheer tracht haar doel onder andere te bereiken door het optimaliseren van het beheer in onroerend goed en andere vermogenswaarden. Zij regelt daartoe de activiteiten en transacties en wint indien nodig daarover adviezen in.

#### **4. Bestuur.**

Het bestuur van de stichting wordt gevormd door vijf bestuursleden, van wie er drie uit de Diaconie van de PGF komen. De andere twee bestuursleden zijn aangezochte leden door het bestuur op basis van kennis en ervaring. Geen van de leden van het bestuur geniet voor deze functie inkomsten vanuit de stichting. Om de continuïteit van het bestuur, ook voor de toekomst, te garanderen is er de laatste jaren nagedacht over mogelijke andere constructies. Omdat voorzien wordt dat de aanvulling vanuit de Diaconie van de Protestantse Gemeente Franeker, gedurende deze beleidsperiode, geen problemen zal geven, wordt het onderzoek naar een andere bestuur constructie niet verder uitgewerkt.

In het huishoudelijk reglement is een leeftijdsgrens van 70 jaar voor bestuursleden afgesproken. Het bestuur wil hier flexibel mee omgaan, mocht de leeftijd van een bestuurslid aanleiding geven tot een vorm van disfunctioneren zal dit besproken worden. Dit kan dan leiden tot vervanging.

#### **5. Inkomstenverwerving.**

De inkomsten komen de laatste jaren vooral uit:

##### **A. Vermogensbaten.**

Als stichtingskapitaal (stamvermogen) wordt het vermogen beschouwd zoals dat bij de inbreng in de stichting in tijdens de oprichting aanwezig was, na de opgelegde hertaxatie vanuit het Provinciaal College van Toezicht van de provincie van 24 maart 1989: € 1.030.980,00. Op 31 december 2021 was dit bedrag € 2.487.450,00. 95% van laatstgenoemd vermogen is gebruikt om landerijen van aan te kopen. De pachter heeft de keuze gemaakt deze landerijen te bestemmen voor biologische landbouw. De door de pachter gemaakte keuze sluit aan bij de visie van de Stichting. Een groot deel van de jaarlijkse inkomsten komt uit deze bron.

##### **B. Erfstellingen en giften.**

Bij het ontstaan ten tijde van de Diaconie was er sprake van een testament.

Giften komen niet voor.

##### **C. Overige inkomsten.**

In de statuten is open gelaten dat de Diaconie de mogelijkheid heeft om alsnog zaken over te dragen aan de Stichting Beheer. Daarnaast kunnen andere initiatieven ontstaan vanuit de Stichting Beheer om een vorm van inkomsten te benutten.

##### **D. Subsidies.**

Vanwege het beheer van een monumentaal gebouw, de Botniastins, kan er voor onderhoud sprake zijn van een beroep kunnen doen op daarvoor beschikbare regelingen.

#### **6. Beheer van het vermogen.**

##### **A. Stamvermogen.**

Het stichtingskapitaal (stamvermogen) is vastgesteld op 31 december 2021 op € 2.487.450,00. Het vermogen wordt aangewend om over een lange reeks van jaren als inkomstenbron te fungeren. Daarnaast heeft het vermogen een bufferfunctie. Om de slijtage van het vermogen door verloop van de tijd op te vangen wordt een toevoeging van 0,5 – 2,5% per jaar voldoende geacht om al te grote erosie vanwege de inflatie te voorkomen. Jaarlijks stelt het bestuur het toe te passen percentage vast aan de hand van werkelijke inflatie. De bandbreedte is gebaseerd op de vastgoedontwikkeling over een zeer lange reeks van jaren, waarbij gemiddeld 2% de uitkomst was.

#### B. Overige reserves.

Dit zijn de delen van het vermogen, die vrij besteedbaar zijn boven het stichtingskapitaal. Ze kunnen in de loop van de jaren zijn ontstaan door positieve resultaten van het beheer.

#### C. Bestemmingsreserves.

Voor een specifiek doel kan een reserve worden aangehouden, waarvan de onderbouwing nog niet bekend is of geheel afgerond is, maar waaraan het bestuur al wel het voornemen heeft om het gereserveerde bedrag daartoe aan te wenden.

Het vermogen, voor zover vastgelegd in andere beleggingen, wordt gespreid belegd om risico's zoveel mogelijk in te dammen. Vrijvallende beleggingen worden zoveel mogelijk direct herbelegd. De portefeuille wordt aan de hand van de rente- en marktontwikkeling in samenstelling gewijzigd. Het beleggingsbeleid wordt eens per vijf jaar herzien.

### **7. Besteding van de inkomsten.**

Jaarlijks wordt er een begroting opgesteld, zoals de statuten ook voorschrijven en de diaconie van de PGF dit ook vereist. Aan de hand van de geschatte inkomsten komt een bedrag beschikbaar om bijdragen te leveren aan diaconale en maatschappelijke ondersteuning. Bij aanvragen maakt het bestuur een afweging tot het wel, geheel of gedeeltelijk, of niet honoreren van het verzoek. Het kan zijn dat een jaar niet altijd geheel sluitend is. Soms zijn de benodigde bijdragen groter en soms kleiner. Het bestuur streeft ernaar gemiddeld over de jaren het totale bedrag, na aftrek van de inflatiecompensatie, te hebben besteed.

Uiteraard zijn jaarlijks enige algemene kosten aan de orde en zal de inflatiecorrectie worden begroot. De bestuurders zijn onbezoldigd. Eventueel voorgeschoten onkosten, b.v. reiskosten, worden terugbetaald.

Tijdens de voorliggende beleidsperiode willen we in gesprek met het College van Kerkrentmeesters over de verdeling van kosten en baten van de Botniastins in de jaren ná 2027.

### **8. Duur en evaluatiemoment.**

Er is afgesproken een beleidsplan voor vijf jaar op te stellen. Dat is een redelijk overzienbare periode. Halverwege de geldende periode kan het bestuur toetsen of het plan nog aanpassingen nodig heeft.